

**KALEIDOSKOP DER
KOMPLEXITÄT
INNOVATIVE ANSÄTZE UND
HANDLUNGSPULSE ZU IHRER
RELATIONALEN GESTALTUNG**

ABSTRACTS

**5. SEPTEMBER ONLINE | WISSENSCHAFTLICHE IMPULSE
& INTERDISZIPLINÄRER DIALOG**

[5. SEPTEMBER ONLINE | ZUR ANMELDUNG](#)

Drehen des Kaleidoskops: Einblicke | Turning the kaleidoscope: insights

**Unvorhersehbarkeit, Unsichtbarkeit, Unfassbarkeit und Unsagbarkeit: Komplexität
multiperspektivisch erfassen - interdisziplinär, interkulturell und innovativ für Theorie und
Praxis**

10.30 - 11.30 Uhr

Unpredictability, invisibility, incomprehensibility and unspeakability: understanding complexity from multiple perspectives - interdisciplinary, intercultural and innovative for theory and practice (in deutscher Sprache)

M.A. Katja Schüll | Business Consultant People & Culture Weleda Group | Identity

Doktorandin Fachbereich Interkulturelle Wirtschaftskommunikation, Philosophische Fakultät, FSU Jena

In ihrem Vortrag stellt Katja Schüll sechs Perspektiven vor, die Komplexität multiperspektivisch zugänglich machen: mystery gap, emergente Beobachtung, gleichzeitige Ungleichzeitigkeiten, die unsichtbare Hand, empfindliche Gleichgewichte und das Ganze. Die Perspektiven fördern innovatives Denken in Komplexität sowie praktische Handlungsimpulse in Bereichen wie Purpose-Kommunikation, Innovationsförderung, Künstliche Intelligenz und Krisen-kommunikation.

Grundannahme ist, dass Wirklichkeit aus Beziehungen besteht, komplex und oft unfassbar - i.S.v. unsichtbar, unvorhersehbar und unsagbar - ist.

Alle sechs Perspektiven basieren auf interdisziplinären und kritischen Untersuchungen von sozialtheoretischen Verständnissen interkultureller, Resonanz-, affektiver und komplexer Beziehungen. Denn diese vereinen unfassbare Qualitäten. Unfassbare Qualitäten sind überwiegend nicht-begründbar und nicht-verstehbar. Daher ist die Befähigung im Umgang mit Nicht-Wissen eine Schlüsselkompetenz. Für den Aufbau der Kompetenz brauchen Menschen Zugang zu geschlossenen Ursache-Wirkungs-Zusammenhängen, nicht-menschlichen Beziehungsbeteiligten, Passeuren, Unbestimmtheit und Unsicherheit.

Die Auseinandersetzung mit den sechs Perspektiven trainiert Menschen im Aufbau dieser Schlüsselkompetenz. Die sechs Perspektiven gemeinsam mit der Schlüsselkompetenz bieten durch ihren multiperspektivischen Zugang zu Komplexität Möglichkeiten des Umgangs. Diese ergänzen die häufig einseitigen Reaktionen von Überforderung und Vereinfachung und stärken die Handlungsfähigkeit in komplexen Beziehungszusammenhängen. Dabei werden bislang vernachlässigte unfassbare Qualitäten fassbarer. Komplexität wird schlussendlich leichter erkenn-, versteh- und bewältigbar.

**KALEIDOSCOPE OF
COMPLEXITY**
**INNOVATIVE INSIGHTS AND IMPULSES
FOR A RELATIONAL APPROACH
TO COMPLEX SYSTEMS**

ABSTRACTS

**5. SEPTEMBER ONLINE | ACADEMIC INSIGHTS &
INTERDISCIPLINARY DIALOGUE**

[5. SEPTEMBER ONLINE | REGISTER HERE](#)

Drehen des Kaleidoskops: Einblicke | Turning the kaleidoscope: insights

**Unvorhersehbarkeit, Unsichtbarkeit, Unfassbarkeit und Unsagbarkeit: Komplexität
multiperspektivisch erfassen - interdisziplinär, interkulturell und innovativ für Theorie und
Praxis**

10.30 - 11.30 Uhr

Unpredictability, invisibility, incomprehensibility and unspeakability: understanding complexity from multiple perspectives - interdisciplinary, intercultural and innovative for theory and practice (contribution in German)

M.A. Katja Schüll | Business Consultant People & Culture Weleda Group | Identity

Doktorandin Fachbereich Interkulturelle Wirtschaftskommunikation, Philosophische Fakultät, FSU Jena

In her presentation, Katja Schüll introduces six perspectives that make complexity accessible from multiple angles: mystery gap, emergent observation, simultaneous asynchronicities, the invisible hand, delicate balances and the entirety. The perspectives promote innovative thinking in complexity as well as practical impulses for action in areas such as purpose communication, innovation promotion, artificial intelligence and crisis communication.

The basic assumption is that reality consists of relationships, is complex and often intangible - in the sense of invisible, unpredictable and unspeakable.

All six perspectives are based on interdisciplinary and critical studies of social-theoretical understandings of intercultural, resonance, affective and complex relationships. For these combine intangible qualities. Incomprehensible qualities are predominantly unjustifiable and incomprehensible. Therefore, the ability to deal with not-knowing is a key competence. In order to develop this competence, people need access to closed cause-and-effect relationships, non-human participants in relationships, passers-by, indeterminacy and uncertainty.

Dealing with the six perspectives trains people to develop this key competence. The six perspectives, together with the key competence, offer opportunities for dealing with complexity through their multi-perspective approach. These complement the often one-sided reactions of excessive demands and simplification and strengthen the ability to act in complex relationship contexts. In the process, previously neglected intangible qualities become more tangible. Ultimately, complexity becomes easier to recognize, understand and manage.